

SIEMENS



Strategiskt verktyg => resultat

TEKNISKA HÖGSKOLAN HÖRSKOLAN I JÖNKÖPING

KoPeration

I SAMARBETE MED KKstiftelsen

Intern © Siemens AG 2013 All rights reserved. siemens.com/answers

Slide 1 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

SIEMENS

➤ Från strategiskt verktyg till resultat – Siemens visar på hur visualisering av produkten via KDI-metoden ger ett gemensamt språk över organisationsgränserna och därmed ett bra angreppssätt för att strukturera förändring vid volymuppgång.

Slide 2 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

SIEMENS

Agenda

- 1 Företaget och produkterna
- 2 KDI-metoden på en del av en Siemens-produkt
- 3 Anpassad KDI-metod som strategiskt grund
- 4 Strategisk och Organisatorisk nytta av CODP
- 5 ...och ett gott exempel
- 6 Summering

Slide 3 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

SIEMENS

Upplägg

- 1 Företaget och produkterna Fredrik
- 2 KDI-metoden på en del av en Siemens-produkt Fredrik
- 3 Anpassad KDI-metod som strategiskt grund NEO
- 4 Strategisk och Organisatorisk nytta av CODP NEO
- 5 ...och ett gott exempel NEO
- 6 Summering Fredrik

Slide 4 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

1

SIEMENS Industrial Turbomachinery AB in Finspång - A part of Siemens Energy

SIEMENS in FSP

- A full "end to end" Siemens site (R&D, Design, M&S, PM, Purchasing, Manufacturing, Assembly, Delivery and Service)
- White collar: ~2000 Blue collar: ~500
- 10 billion SEK turnover in 2011, 2012

Products

SGT-800	50
SGT-750	37
SGT-700	30
SGT-600	25
SGT-500	17
SGT-400	14
SGT-300	8

[MW]

Customers

- Power producers (Utilities & IPP's)
- Oil & Gas
- Industry (e.g. Pulp & Paper, Cement)


Slide 5 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

1

SIEMENS

A typical gas turbine delivery

- Annual volume: ~60 units
- Value per unit: ~70 MSEK
- No of articles in a core engine: ~2500
- No of articles in a package: ~5000
- Weight: ~100 tonnes
- Leadtime: ~16 months
- Delivery time: 10-12 months (unit #1)
- Continuous development and customerization
- Same SC for new units and spare parts





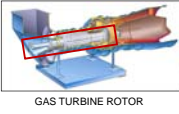

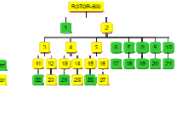
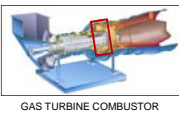

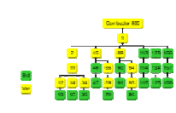
CORE ENGINE FULL PACKAGE PACKAGE ASSEMBLY

Slide 6 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

2

SIEMENS

KDI-method tested on a part of one gas turbine

Component	Product Structure	Materials	Simplified structure for KDI-method
 <p>GAS TURBINE ROTOR</p>		<p>190 articles in total 9 levels 87 make articles 103 buy articles</p>	
 <p>GAS TURBINE COMBUSTOR</p>		<p>171 articles in total 6 levels 82 make articles 89 buy articles</p>	

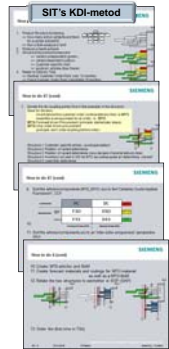
Slide 7 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

3

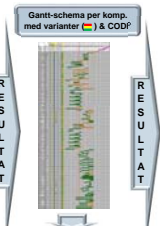
SIEMENS

Anpassning av metod för SIT

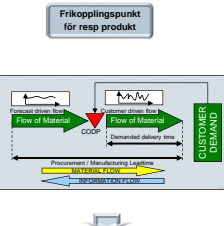
SIT's KDI-metod



Gantt-schema per komp. med varianter (COB) & COBP



Frikopplingspunkt för resp produkt



RESULTAT

- En visuell bild av produkten/komponenten
- En gemensam bild av produkten/komponenten
- En "drörröpnare" till flera organisationsdelar

RESULTAT

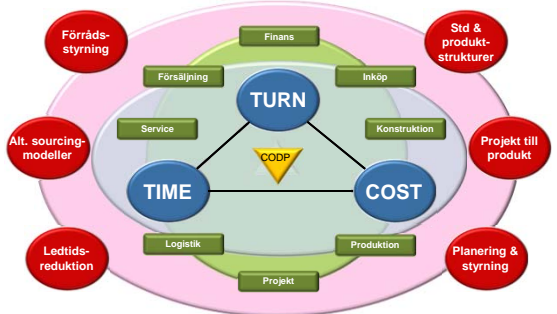
- En tydlig koppling till planering
- Ett värde av produkten för MTS respektive MITO
- En strategisk beslutspunkt för en produkt

Slide 8 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

4

SIEMENS

COBP, nytta för strategi och organisation!

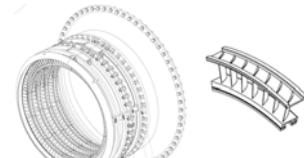


Slide 9 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

5

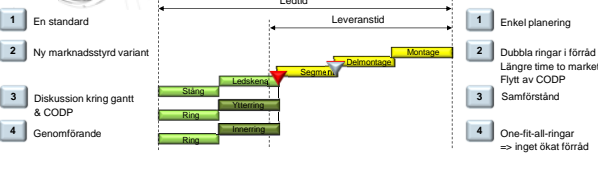
SIEMENS

...ett gott exempel



SEGMENT

7x	1x	1x
LEDSKENA	YTERRING	INNERRING
STANG	RING (forging)	RING (forging)



- 1 En standard
 - 2 Ny marknadsstyrd variant
 - 3 Diskussion kring gantt & COBP
 - 4 Genomförande

- 1 Enkel planering
 - 2 Dubbla ringar i förråd
Längre time to market
Flytt av COBP
 - 3 Samförstånd
 - 4 One-fit-all-ringar
-> inget ökat förråd

6

SIEMENS

Summering

- KDI-metoden har inte använt fullt ut men anpassats till SIT AB's behov
- De första delarna av KDI-metoden ligger helt i fas med företagets utveckling
- KDI-metoden har varit eller kommer att vara till hjälp i det strategiska arbetet tex vad gäller Sourcing Modeller
- Visualisering av ledtider och komponenter är ett sätt att kommunicera över organisationsgränserna och en metod att fatta beslut kring

Slide 11 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång

SIEMENS

Frågor



Slide 12 2013-08-21 Fredrik Kornebäck / Nils-Erik Ohlson @ Siemens Finspång